

南臺科技大學 107 學年度第 2 學期課程資訊

課程代碼	70N14701
課程中文名稱	企業經營模式
課程英文名稱	Business Model and Operations Simulation
學分數	3.0
必選修	選修
開課班級	夜二技企管四甲 夜四技企管四甲
任課教師	簡南山
上課教室(時間)	週三第 12 節(S309) 週三第 13 節(S309) 週三第 14 節(S309)
課程時數	3
實習時數	0
授課語言 1	華語
授課語言 2	
輔導考照 1	
輔導考照 2	
課程概述	企業經營模式可以從顧客價值主張、利潤公式以及關係成本結構的關鍵流程關鍵資源來分析與探索企業模式創新的類型與範例，經營模擬的特色在於提供接近企業真實情況的動態學習環境、迅速回饋學習成果、透過角色扮演的效果來培養參與決策的能力、協助建立企業經營的整合觀念，讓學習管理成為一項有趣的活動。
先修科目或預備能力	
課程學習目標與核心能力之對應	<p>※編號，中文課程學習目標，英文課程學習目標，對應系指標</p> <p>-----</p> <p>1.能綜合評估公司各部門的條件、市場狀況與公司的競爭優勢，並規劃出對公司最有利的經營決策，To be able to overall assessment various departments' condition, the market condition and company's competitive advantage, and plan to making the best advantageous management decisions for the company，7 整合與企劃</p> <p>2.能解析公司經營決策內容與主要財務報表之間的關聯性，並能預估公司在不同決策下的財務狀況，To be able to analysis the relatedness between the company policy-making content and the main financial report form, and can estimate company's financial representations under different decision-making，4 會計與財務知識</p> <p>3.能扮演好在團隊中的角色、提供必要的資訊與個人意見，To be able to act suitably the role in the team, provides the essential information and the personal</p>

	<p>opinion , 13 工作態度與團隊合作</p> <p>4.能協助團隊規劃制定出最有利於公司的決策並共同承擔責任 , To be able to assist the team to formulate the decision-making that is most advantageous to the company , and undertakes the responsibility together , 13 工作態度與團隊合作</p> <p>5.能運用各種報表資訊來呈現公司的處境 , 分享與調整伙伴間不同的見解 , To be able to utilize each kind of report form to present the company' s situation, share and adjust the different opinions between partners , 12 表達與溝通</p> <p>6.能在時間限制與競爭壓力下 , 擬定公司經營決策並交付執行 , To be able to draw up the company business decision-makings and to pay the execution, under the time limit and the competition pressure , 11 學習與抗壓</p>																																
中文課程大綱	<p>一、 市場元素與商業模式架構</p> <p>二、 企業經營模式與模式創新類型</p> <p>三、 企業經營模擬系統與經營決策分析</p> <p>四、 不同企業營運目標的經營模擬分析</p> <p>五、 策略聯盟與集團經營模擬分析</p>																																
英/日文課程大綱	<p>1. Market elements and Business model construction</p> <p>2. Business models and model innovations</p> <p>3. Business Operations Simulation System and Business Decision Analysis</p> <p>4. Business Decision Analysis Under Different Business Models and Business Goals</p> <p>5. Business Decision Analysis Under Strategy Alliance</p>																																
課程進度表	<table border="1"> <thead> <tr> <th>單元</th> <th>時間</th> <th>課程內容</th> <th>備註</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>2/20,2/27,9/3/6</td> <td>企業經營模式課程與動態競爭策略模擬系統介紹、公司部門角色配置與實務運作、BOSS 經營模擬系統介面認識與實際操作</td> <td>講解 4 小時、分組實際操作 8 小時</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>3/13, 3/20,3/27</td> <td>企業經營模擬決策變數關係、經營策略任務一<<銷售目標管理>>、經營策略任務二<<產銷協調能提升公司獲利>>、經營策略任務三<<精確掌握公司盈虧>></td> <td>講解 3 小時，分組實際操作與討論 6 小時</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>4/3, 4/10, 4/17</td> <td>基本財務報表關聯分析、<<經營規劃與控制>> 的企業經營模擬</td> <td>講解 3 小時，分組討論與決策 3 小時，</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>4/24,5/1</td> <td>企業經營與創新商業模式</td> <td>講講 4 小時，分組討論、創意思考實作 2 小時</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>5/8,5/15,5/22,5/29</td> <td>動態競爭協調與策略聯盟經營模擬</td> <td>講解 3 小時，分組討論集體決策操作 8 小時，經營心得分享 1 小時</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>6/5, 6/12,6/19</td> <td>期末個人企業經營競賽</td> <td>分初賽與決賽進行二階段期末測驗</td> </tr> <tr> <td colspan="4">共 9 小時</td> </tr> </tbody> </table>	單元	時間	課程內容	備註	1	2/20,2/27,9/3/6	企業經營模式課程與動態競爭策略模擬系統介紹、公司部門角色配置與實務運作、BOSS 經營模擬系統介面認識與實際操作	講解 4 小時、分組實際操作 8 小時	2	3/13, 3/20,3/27	企業經營模擬決策變數關係、經營策略任務一<<銷售目標管理>>、經營策略任務二<<產銷協調能提升公司獲利>>、經營策略任務三<<精確掌握公司盈虧>>	講解 3 小時，分組實際操作與討論 6 小時	3	4/3, 4/10, 4/17	基本財務報表關聯分析、<<經營規劃與控制>> 的企業經營模擬	講解 3 小時，分組討論與決策 3 小時，	4	4/24,5/1	企業經營與創新商業模式	講講 4 小時，分組討論、創意思考實作 2 小時	5	5/8,5/15,5/22,5/29	動態競爭協調與策略聯盟經營模擬	講解 3 小時，分組討論集體決策操作 8 小時，經營心得分享 1 小時	6	6/5, 6/12,6/19	期末個人企業經營競賽	分初賽與決賽進行二階段期末測驗	共 9 小時			
單元	時間	課程內容	備註																														
1	2/20,2/27,9/3/6	企業經營模式課程與動態競爭策略模擬系統介紹、公司部門角色配置與實務運作、BOSS 經營模擬系統介面認識與實際操作	講解 4 小時、分組實際操作 8 小時																														
2	3/13, 3/20,3/27	企業經營模擬決策變數關係、經營策略任務一<<銷售目標管理>>、經營策略任務二<<產銷協調能提升公司獲利>>、經營策略任務三<<精確掌握公司盈虧>>	講解 3 小時，分組實際操作與討論 6 小時																														
3	4/3, 4/10, 4/17	基本財務報表關聯分析、<<經營規劃與控制>> 的企業經營模擬	講解 3 小時，分組討論與決策 3 小時，																														
4	4/24,5/1	企業經營與創新商業模式	講講 4 小時，分組討論、創意思考實作 2 小時																														
5	5/8,5/15,5/22,5/29	動態競爭協調與策略聯盟經營模擬	講解 3 小時，分組討論集體決策操作 8 小時，經營心得分享 1 小時																														
6	6/5, 6/12,6/19	期末個人企業經營競賽	分初賽與決賽進行二階段期末測驗																														
共 9 小時																																	
教學方式與評量	※課程學習目標，教學方式，評量方式																																

方法	<p>-----</p> <p>能綜合評估公司各部門的條件、市場狀況與公司的競爭優勢，並規劃出對公司最有利的經營決策，課堂講授實作演練，實作</p> <p>能解析公司經營決策內容與主要財務報表之間的關聯性，並能預估公司在不同決策下的財務狀況，課堂講授實作演練，實作實作</p> <p>能扮演好在團隊中的角色、提供必要的資訊與個人意見，分組討論實作演練，實作實作</p> <p>能協助團隊規劃制定出最有利於公司的決策並共同承擔責任，分組討論實作演練，實作實作</p> <p>能運用各種報表資訊來呈現公司的處境，分享與調整伙伴間不同的見解，課堂講授分組討論實作演練，實作</p> <p>能在時間限制與競爭壓力下，擬定公司經營決策並交付執行，實作演練，實作</p>
指定用書	<p>書名：系統操作手冊與自製講義</p> <p>作者：</p> <p>書局：</p> <p>年份：</p> <p>ISBN：</p> <p>版本：</p>
參考書籍	<p>Mark Johnson, 2010 (林麗冠譯), 白地策略-打造無法模仿的市場新規則 天下文化出版</p> <p>Tim Clark, Alexander Osterwaider, Yves Pigneur, 2017 (曹先進等譯), 一個人的獲利模式, 早安財經文化出版</p> <p>Oliver Gassmann, Karolin Frankenberger, Michaela Csik, 2017 (劉慧玉譯), 航向成功企業的 55 種商業模式, 橡實文化出版</p>
教學軟體	<p>BOSS 系統軟體</p> <p>系統網頁學生端 http://10.13.11.104:1313</p>
課程規範	