

南臺科技大學 107 學年度第 2 學期課程資訊

課程代碼	70M18D01
課程中文名稱	組織與領導
課程英文名稱	Leadership in Organization
學分數	3.0
必選修	必修
開課班級	碩研企管一甲 碩商管國際一乙
任課教師	王姿力
上課教室(時間)	週四第 2 節(S307) 週四第 3 節(S307) 週四第 4 節(S307)
課程時數	3
實習時數	0
授課語言 1	華語
授課語言 2	
輔導考照 1	
輔導考照 2	
課程概述	「領導」為帶領組織朝目標與願景前進之人際互動程序；而「決策」係「領導」的核心，是有效「領導」的本質；「領導」的精髓就是做出好「決策」，並加以應用。有鑑於此，本課程除涵蓋「領導」及「決策」相關理論及特質等所有面向外，尤著重於「領導與企業分析」、「領導與經營管理」、「決策矩陣」、「人事決策、策略決策及危機決策」與個案分析及情境演練等實務內容，特適用於企業界或任一著重績效之組織團隊。藉由本課程之學習，可有效掌握：如何領導團隊、做出明智決策，以確保組織之良好運作，並提升企業經營之競爭力。
先修科目或預備能力	
課程學習目標與核心能力之對應	
中文課程大綱	<ol style="list-style-type: none"> 1. 領導涵義與領導力特質 2. 領導人屬性理論與領導行為模式理論 3. 領導與團隊管理 4. 領導與產業發展分析 5. 領導與經營管理策略 6. 領導與組織(變革、學習(企業)文化) 7. 領導與激勵、溝通協調、授權及衝突管理 8. 決策涵義與本質(決策矩陣) 9. 人事決策(含：準備、決定及執行等程序)

	<ul style="list-style-type: none"> 10. 策略決策(同上項) 11. 危機決策(同上項) 12. 決策與知識(含：自我、人際、組織及背景等資訊) 13. 領導與決策 14. 實務及案例分析 15. 分組情境演練
英/日文課程大綱	<ul style="list-style-type: none"> 1. Meaning of Leadership and Characteristics of Leadership 2. Trait Theory and Behavioral Pattern Theory 3. Leadership and Team Management 4. Leadership and Analysis of Industry Development 5. Leadership and Management Strategies 6. Leadership and Organization (Reformation; Learning (Corporate) Culture) 7. Leadership and Encouragement, Communication Coordination, Authorization and Conflict Management 8. Meaning and Nature of Decision Making (Decision Matrix) 9. Personnel Decision Making (Including Preparation, Determination and Execution) 10. Strategic Decision Making (Same as Above) 11. Crisis Decision Making (Same as Above) 12. Decision Making and Knowledge (Including Self, Human Relationship, Organization and Background) 13. Leadership and Decision Making 14. Practice and Case Analysis 15. Group Scenario Practice
課程進度表	<ul style="list-style-type: none"> Week 1: 課程介紹 Week 2: 領導的本質 Week 3: 管理角色和決策 Week 4: 領導行為 Week 5: 變革領導 Week 6: 賦權領導 Week 7: 管理者的特質和技能 Week 8: Midtern Exam Week 9: 有效領導之權變理論 Week 10: 權力和領導影響力 Week 11: 雙向角色理論和追隨術 Week 12: 團隊領導 Week 13: 策略領導 Week 14: 魅力領導和轉型領導理論

	<p>Week 15:GROUP PRESENTATION</p> <p>Week 16:Individul Case Study</p> <p>Week 17: Ethical Exam</p> <p>Week 18: Final Exam</p>
教學方式與評量方法	
指定用書	<p>書名：組織領導學</p> <p>作者：宋秋儀</p> <p>書局：華泰文化</p> <p>年份：2014</p> <p>ISBN：9789576099311</p> <p>版本：8</p>
參考書籍	
教學軟體	
課程規範	