

## 南臺科技大學 106 學年度第 2 學期課程資訊

課程代碼	7YQ00E01
課程中文名稱	組織與領導
課程英文名稱	Leadership in Organization
學分數	3.0
必選修	必修
開課班級	碩專人資一甲
任課教師	王姿力
上課教室(時間)	週六第 5 節(S301B) 週六第 6 節(S301B) 週六第 7 節(S301B)
課程時數	3
實習時數	0
授課語言 1	華語
授課語言 2	
輔導考照 1	
輔導考照 2	
課程概述	「領導」為帶領組織朝目標與願景前進之人際互動程序；而「決策」係「領導」的核心，是有效「領導」的本質；「領導」的精髓就是做出好「決策」，並加以應用。有鑑於此，本課程除涵蓋「領導」及「決策」相關理論及特質等所有面向外，尤著重於「領導與企業分析」、「領導與經營管理」、「決策矩陣」、「人事決策、策略決策及危機決策」與個案分析及情境演練等實務內容，特適用於企業界或任一著重績效之組織團隊。藉由本課程之學習，可有效掌握：如何領導團隊、做出明智決策，以確保組織之良好運作，並提升企業經營之競爭力。
先修科目或預備能力	
課程學習目標與核心能力之對應	
中文課程大綱	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 領導涵義與領導力特質</li> <li>2. 領導人屬性理論與領導行為模式理論</li> <li>3. 領導與團隊管理</li> <li>4. 領導與產業發展分析</li> <li>5. 領導與經營管理策略</li> <li>6. 領導與組織(變革、學習(企業)文化)</li> <li>7. 領導與激勵、溝通協調、授權及衝突管理</li> <li>8. 決策涵義與本質(決策矩陣)</li> <li>9. 人事決策(含：準備、決定及執行等程序)</li> </ol>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>10. 策略決策(同上項)</li> <li>11. 危機決策(同上項)</li> <li>12. 決策與知識(含：自我、人際、組織及背景等資訊)</li> <li>13. 領導與決策</li> <li>14. 實務及案例分析</li> <li>15. 分組情境演練</li> </ul>
英/日文課程大綱	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Meaning of Leadership and Characteristics of Leadership</li> <li>2. Trait Theory and Behavioral Pattern Theory</li> <li>3. Leadership and Team Management</li> <li>4. Leadership and Analysis of Industry Development</li> <li>5. Leadership and Management Strategies</li> <li>6. Leadership and Organization (Reformation; Learning (Corporate) Culture)</li> <li>7. Leadership and Encouragement, Communication Coordination, Authorization and Conflict Management</li> <li>8. Meaning and Nature of Decision Making (Decision Matrix)</li> <li>9. Personnel Decision Making (Including Preparation, Determination and Execution)</li> <li>10. Strategic Decision Making (Same as Above)</li> <li>11. Crisis Decision Making (Same as Above)</li> <li>12. Decision Making and Knowledge (Including Self, Human Relationship, Organization and Background)</li> <li>13. Leadership and Decision Making</li> <li>14. Practice and Case Analysis</li> <li>15. Group Scenario Practice</li> </ul>
課程進度表	<ul style="list-style-type: none"> <li>Week 1: 課程介紹</li> <li>Week 2: 領導的本質</li> <li>Week 3: 管理角色和決策</li> <li>Week 4: 領導行為</li> <li>Week 5: 變革領導</li> <li>Week 6: 賦權領導</li> <li>Week 7: 管理者的特質和技能</li> <li>Week 8: Midtern Exam</li> <li>Week 9: 有效領導之權變理論</li> <li>Week 10: 權力和領導影響力</li> <li>Week 11: 雙向角色理論和追隨術</li> <li>Week 12: 團隊領導</li> <li>Week 13: 策略領導</li> <li>Week 14: 魅力領導和轉型領導理論</li> <li>Week 15: GROUP PRESENTATION</li> </ul>

	<p>Week 16: Individual Case Study</p> <p>Week 17: Ethical Exam</p> <p>Week 18: Final Exam</p>
教學方式與評量方法	
指定用書	<p>書名：組織領導學</p> <p>作者：宋秋儀</p> <p>書局：華泰文化</p> <p>年份：2014</p> <p>ISBN：9789576099311</p> <p>版本：8</p>
參考書籍	
教學軟體	
課程規範	