

# 南臺科技大學 104 學年度第 1 學期課程資訊

課程名稱	專案管理
課程編碼	50D02401
系所代碼	05
開課班級	管資陸生研修班 四技企電三甲四技工管三甲四技工管三乙四技電商三甲四技電商三乙
開課教師	林高正
學分	3.0
時數	3
上課節次地點	二 6 7 8 教室 E0502
必選修	選修
課程概述	單一訂製之個別生產本就是主要生產型態之一，加上企業必須不斷地進行合理化與 e 化以提升整體競爭力，使得企業必須面對許多工程專案與軟體專案，因而將專案管理列為中高階管理人員必備之知識與技能。本課程目標在教導學生於接到任務指派時，如何以適當的流程、步驟與方法協助完成專案目標，尤其是如何扮演專案經理或團隊成員的角色，以及如何規劃與執行專案管理的工作。換言之，即在提升學生對單一訂製之個別生產或專案計劃的規劃、排程與控制技能。
課程目標	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. (知識) 建立學生專案管理工作的觀念與技術</li> <li>2. (技能) 培養學生有效掌握範圍、時間、成本及品質的專案管理</li> <li>3. (態度) 學生能具備組織、發展並管理一個健全的專案管理態度</li> <li>4. (其他) 能有效運用組織資源以利專案進行</li> </ol>
課程大綱	<p>一、導 論：1.前言；2.專案的特性；3.專案的生命週期；4.管理概要；5.專案管理的架構。</p> <p>二、策略性專案管理：1.策略決策；2.專案的選擇；3.策略聯盟與中衛體系。</p> <p>三、專案的組織：1.專案組織型態；2.專案團隊的組成；3.專案經理人的選擇。</p> <p>四、專案時程分析：1.需求的確認；2.專案網路圖的建構；3.計劃評核術與日程計劃；</p> <p>4.專案趕工問題。</p> <p>五、專案資源之配置：1.資源的種類；2.資源調配之準則；3.資源調配之內容與基本程序。</p> <p>六、專案預算與成本：1.預算概述；2.預算編製的程序；3.預算編製的方法；4.彈性預算的編製；5.預算的控制；6.責任中心；7.專案成本的規劃與控制。</p> <p>七、專案契約管理：1.專案契約之擬訂；2.專案契約管理之步驟；3.契約的型態；4.契約的成立與效力；5.訂約時的注意事項；6.工程契約。</p> <p>八、專案的控制：1.進度控制；2.成本控制；3.品質控制。</p> <p>九、專案風險管理：1.風險的定義；2.風險管理的意義與目標；3.風險管理的</p>

	<p>步驟與方法。</p> <p>十、BOT 專案管理：1.民間參與公共建設模式；2. BOT 專案計劃；3. BOT 專案投資策略；4. BOT 專案品質管理；5. BOT 專案風險管理。</p> <p>十一、個案分析與電腦軟體應用：1. Microsoft Project；2.個案分析。</p>
英文大綱	
教學方式	
評量方法	
指定用書	Project Management: The Managerial Process
參考書籍	<p>1. Mantel, Meredith, Shafer, and Sutton (2008), Project Management in Practice, 3rd edition.(華泰代理) 2. Kerzner (2001), Project Management: A System Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, 7th edition. 3. Wyrsocki and McGray (2003), Effective Project Management: Traditional, Adaptive, Extreme, 3rd edition. 4. Rosenau (1992), Successful Project Management: A Step by Step Approach with Practical Examples, 2nd edition. 5. Meredith and Mantel (2003), Project Management: A Managerial Approach, 5th edition. 6. Elmaghraby (1977), Activity Networks: Project Planning and Control by Network Models. 7. Demeulemeester and Herroelen (2002), Project Scheduling: A Research Handbook. 8. Chapman and Ward (1997), Project Risk Management: Processes, Techniques and Insights. 9. Smith (ed.)(1995), Project Cost Estimating. (詳細參考書目請參閱課程講義)</p>
先修科目	無
教學資源	
注意事項	<p>一、學期報告未繳交、抄襲別人或分數未達 50 分者，學期成績上限為 50 分。</p> <p>二、教科書中譯本：劉雯瑜、張世鵬，專案管理，高立圖書 (ISBN:978-986-157-562-9)。</p> <p>三、依學校規定，為保障同學受教權，本課程第一週即正式上課。請同學務必進到“My 數位學習”教學網頁下載並列印課程大綱與第一章講義備用。</p>
全程外語授課	0
授課語言 1	華語
授課語言 2	台語
輔導考照 1	
輔導考照 2	