

## 南台科技大學 102 學年度第 2 學期課程資訊

課程名稱	專案管理(A)
課程編碼	50D02401
系所代碼	05
開課班級	四技工管四甲 四技工管四乙四技電商四甲
開課教師	林高正
學分	3.0
時數	3
上課節次地點	二 2 3 4 教室 D101
必選修	選修
課程概述	<p>單一訂製之個別生產本就是主要生產型態之一，加上企業必須不斷地進行合理化與 e 化以提升整體競爭力，使得企業必須面對許多工程專案與軟體專案，因而將專案管理列為中高階管理人員必備之知識與技能。本課程目標在教導學生於接到任務指派時，如何以適當的流程、步驟與方法協助完成專案目標，尤其是如何扮演專案經理或團隊成員的角色，以及如何規劃與執行專案管理的工作。換言之，即在提升學生對單一訂製之個別生產或專案計劃的規劃、排程與控制技能。</p>
課程目標	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. (知識) 建立學生專案管理工作的觀念與技術</li> <li>2. (技能) 培養學生有效掌握範圍、時間、成本及品質的專案管理</li> <li>3. (態度) 學生能具備組織、發展並管理一個健全的專案管理態度</li> <li>4. (其他) 能有效運用組織資源以利專案進行</li> </ol>
課程大綱	<p>一、導 論：1.前言；2.專案的特性；3.專案的生命週期；4.管理概要；5.專案管理的架構。</p> <p>二、策略性專案管理：1.策略決策；2.專案的選擇；3.策略聯盟與中衛體系。</p> <p>三、專案的組織：1.專案組織型態；2.專案團隊的組成；3.專案經理人的選擇。</p> <p>四、專案時程分析：1.需求的確認；2.專案網路圖的建構；3.計劃評核術與日程計劃；</p> <p>4.專案趕工問題。</p> <p>五、專案資源之配置：1.資源的種類；2.資源調配之準則；3.資源調配之內容與基本程序。</p> <p>六、專案預算與成本：1.預算概述；2.預算編製的程序；3.預算編製的方法；4.彈性預算的編製；5.預算的控制；6.責任中心；7.專案成本的規劃與控制。</p> <p>七、專案契約管理：1.專案契約之擬訂；2.專案契約管理之步驟；3.契約的型態；4.契約的成立與效力；5.訂約時的注意事項；6.工程契約。</p> <p>八、專案的控制：1.進度控制；2.成本控制；3.品質控制。</p> <p>九、專案風險管理：1.風險的定義；2.風險管理的意義與目標；3.風險管理的步驟與方法。</p>

	十、BOT 專案管理：1.民間參與公共建設模式；2. BOT 專案計劃；3. BOT 專案投資策略；4. BOT 專案品質管理；5. BOT 專案風險管理。 十一、個案分析與電腦軟體應用：1. Microsoft Project；2.個案分析。
英文大綱	
教學方式	
評量方法	
指定用書	Project Management: The Managerial Process
參考書籍	1. Mantel, Meredith, Shafer, and Sutton (2008), Project Management in Practice, 3rd edition.(華泰代理) 2. Kerzner (2001), Project Management: A System Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, 7th edition. 3. Wysocki and McGray (2003), Effective Project Management: Traditional, Adaptive, Extreme, 3rd edition. 4. Rosenau (1992), Successful Project Management: A Step by Step Approach with Practical Examples, 2nd edition. 5. Meredith and Mantel (2003), Project Management: A Managerial Approach, 5th edition. 6. Elmaghraby (1977), Activity Networks: Project Planning and Control by Network Models. 7. Demeulemeester and Herroelen (2002), Project Scheduling: A Research Handbook. 8. Chapman and Ward (1997), Project Risk Management: Processes, Techniques and Insights. 9. Smith (ed.)(1995), Project Cost Estimating. (詳細參考書目請參閱課程講義)
先修科目	無
教學資源	
注意事項	一、學期報告未繳者，學期成績上限為 50 分。 二、教科書中譯本：劉雯瑜、張世鵬，專案管理，高立圖書 (ISBN:978-986-157-562-9)。 三、依學校規定，為保障同學受教權，本課程第一週即正式上課。請同學務必進到 “My 數位學習” 教學網頁下載並列印課程大綱與第一章講義備用。
全程外語授課	0
授課語言 1	華語
授課語言 2	台語
輔導考照 1	
輔導考照 2	

