

南台科技大學 98 學年度第 2 期課程資訊

課程名稱	企業政策
課程編碼	70P01002
系所代碼	07
開課班級	專四技企管四甲
開課教師	黃經智
學分	3.0
時數	3
上課節次地點	三 12 13 14 教室 E0407
必選修	必修
課程概述	本課程由三大篇、十三個主題介紹企業政策的輪廓，藉由詳細且有系統的介紹，希望讓同學瞭解企業政策的本質以及相關的理論基礎，例如產業結構理論、資源基礎理論、代理理論、交易成本理論、社會網絡理論等，從而瞭解企業政策的制訂之深層考量，從而提昇組織管理的績效。
課程目標	教導學生瞭解策略的本質 教導學生策略分析工具 教導學生策略方法的實務運用
課程大綱	第一章 策略管理的基本概念 第二章 關係人與價值 第三章 使命、願景與目標 第四章 總體環境分析 第五章 個體環境分析 第六章 資源與能耐的分析 第七章 競爭領域與策略布局 第八章 單一競爭領域的布局 第九章 整合策略與策略聯盟 第十章 多角化策略、重整策略與外包策略 第十一章 全球策略布局
英文大綱	Part 1 Strategic Management Input 1 Hitt et al., Chapter 1: Strategic Management and Strategic Competitiveness, pp. 4-46. 2 Hitt et al., Chapter 2: The External Environment: Opportunities, Threats, Industry Competition, pp.47-95. 3 Hitt et al., Chapter 3: The Internal Environment: Resources, Capabilities, and Core Competencies, pp. 97-141. Part 2 Strategic Action: Strategy Formulation 4 Hitt et al., Chapter 4: Business-Level Strategy, pp. 145-196.

	<p>5 Hitt et al., Chapter 5: Competitive Rivalry and Competitive Dynamics, pp. 197-242.</p> <p>6 Hitt et al., Chapter 6: Corporate-Level Strategy, pp. 243-284.</p> <p>7 Mid-term Examination</p> <p>8 Hitt et al., Chapter 7: Acquisition and Restructuring Strategies, pp. 285-320.</p> <p>9 Hitt et al., Chapter 8: International Strategy, pp. 321-366.</p> <p>10 Hitt et al., Chapter 9: Corporative Strategy, pp. 367-402.</p> <p>Part 3 Strategic Action: Strategy Implementation</p> <p>11 Hitt et al., Chapter 10: Corporate Governance, pp. 405-452.</p> <p>12 Hitt et al., Chapter 11: Organizational Structure and Controls, pp. 453-504.</p> <p>13 Hitt et al., Chapter 12: Strategic Leadership, pp. 505-544.</p> <p>14 Hitt et al., Chapter 13: Strategic Entrepreneurship, pp. 545-575.</p> <p>15 Final Examination</p>
教學方式	課堂教授,
評量方法	口頭報告,課堂討論,課程參與度(出席率),
指定用書	策略管理, 第七版
參考書籍	<p>1.湯明哲 (2003), 策略精論: 基礎篇, 天下遠見出版, ISBN: 9864170961。</p> <p>2.傑伊·康格/等著; 林宜賢、蔡慧菁/譯 (2001), 公司治理, 哈佛商業評論精選, 天下遠見出版, ISBN: 9576219450。</p> <p>3.Michael E. Porter/著; 李明軒、高登第/譯 (2001), 競爭論 (上、下冊), 哈佛商業評論精選, 天下遠見出版, pp.233-326。</p> <p>4.丹尼斯·克雷等/著; 李田樹/譯 (2002), 合併與收購, 哈佛商業評論精選, 天下遠見出版。</p> <p>5.金誠等/著; 應小端/譯 (2002), 創新, 哈佛商業評論精選, 天下遠見出版。</p>
先修科目	曾修過管理學或企業管理最佳
教學資源	<p>1.單槍投影機配合投影片教學</p> <p>2.學校 Blackboard 教學網站資料</p>
注意事項	<p>1.準時上課; 兩次無故遲到 20 分鐘以上, 以「無故缺席一次」論。</p> <p>2.除非事發突然, 請假應在上課前通知。</p> <p>3.上課教料務必預習; 不要盲從課本或任何讀物, 閱讀時請多元思考。</p> <p>4.課堂上應專心傾聽, 踴躍提問、應答與討論, 並尊重任何人的發言。</p>
全程外語授課	0
授課語言 1	華語
授課語言 2	

輔導考照 1	
輔導考照 2	