

南台科技大學 98 學年度第 2 期課程資訊

課程名稱	科技專案管理
課程編碼	54D01501
系所代碼	05
開課班級	四技科管三甲
開課教師	林高正
學分	3.0
時數	3
上課節次地點	四 7 8 9 教室 D302
必選修	必修
課程概述	<p>單一訂製之個別生產本就是主要生產型態之一，加上企業必須不斷地進行合理化與 e 化以提升整體競爭力，使得企業必須面對許多工程專案與軟體專案，因而將專案管理列為中高階管理人員必備之知識與技能。本課程目標在教導學生於接到任務指派時，如何以適當的流程、步驟與方法協助完成專案目標，尤其是如何扮演專案經理或團隊成員的角色，以及如何規劃與執行專案管理的工作。換言之，即在提升學生對單一訂製之個別生產或專案計劃的規劃、排程與控制技能。</p>
課程目標	<ol style="list-style-type: none"> 1. (知識) 建立學生專案管理工作的觀念與技術 2. (技能) 培養學生有效掌握範圍、時間、成本及品質的專案管理 3. (態度) 學生能具備組織、發展並管理一個健全的專案管理態度 4. (其他) 能有效運用組織資源以利專案進行
課程大綱	<ol style="list-style-type: none"> 1. 導論：前言；專案的特性；專案的生命週期；管理概要；專案管理的架構 2. 策略性專案管理：前言；策略管理程序概述；專案組合的選擇；建立策略夥伴關係 3. 專案的組織：專案組織型態；專案團隊的組成；專案經理人的選擇 4. 專案的規劃：需求的確認；工作分解結構 (WBS)；專案網路圖的繪製；作業工期的估計；計劃評核術與要徑法；甘特圖的繪製 5. 專案資源之配置：專案趕工計算；資源的負荷；資源水準的設定；關鍵鏈專案排程 6. 專案預算與成本：預算概述；預算編製的程序；預算編製的方法；彈性預算的編製；預算的控制；責任中心；專案成本的規劃與控制 7. 專案合約管理：專案合約之擬訂；專案合約管理之步驟；合約的型態；合約的成立與效力；訂約時的注意事項；工程合約 8. 專案的控制：進度控制；成本控制；品質控制 9. 專案風險管理：風險的定義；風險管理的意義與目標；風險管理的步驟與方法

	10. 個案分析與專案軟體：個案分析；Microsoft Project
英文大綱	
教學方式	課堂教授,
評量方法	自行設計測驗,實作評量,期末報告
指定用書	Project Management: The Managerial Process, Fourth edition
參考書籍	<p>1. Mantel, Meredith, Shafer, and Sutton (2008), Project Management in Practice, 3rd edition.(華泰代理)</p> <p>2. Kerzner (2001), Project Management: A System Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, 7th edition.</p> <p>3. Wsocki and McGray (2003), Effective Project Management: Traditional, Adaptive, Extreme, 3rd edition.</p> <p>4. Rosenau (1992), Successful Project Management: A Step by Step Approach with Practical Examples, 2nd edition.</p> <p>5. Meredith and Mantel (2003), Project Management: A Managerial Approach, 5th edition.</p> <p>6. Elmaghraby (1977), Activity Networks: Project Planning and Control by Network Models.</p> <p>7. Demeulemeester and Herroelen (2002), Project Scheduling: A Research Handbook.</p> <p>8. Chapman and Ward (1997), Project Risk Management: Processes, Techniques and Insights.</p> <p>9. Smith (ed.)(1995), Project Cost Estimating. (詳細參考書目請參閱課程講義)</p>
先修科目	無
教學資源	投影片講義、教學網頁、相關文獻電子檔
注意事項	依學校規定，為保障同學受教權，本課程第一週即正式上課。請同學務必進到教學網站 BlackBord 下載並列印課程大綱與第一章講義。
全程外語授課	0
授課語言 1	華語
授課語言 2	
輔導考照 1	
輔導考照 2	